



9° Encontro  
**PREVIDÊNCIA**  
**COMPLEMENTAR**  
Região SUL

As competências necessárias  
na gestão de ativos

**Rubem Souza**



# Como está o **MERCADO?**



**O mercado é o  
profissional e suas  
circunstâncias!**

## ATIVOS → Quatro pilares da blindagem profissional

Sobrenome  
empresarial

Projeto  
estimulante

Ambiente  
saudável

Remuneração  
justa

Mundo Conservador



Mundo demandador

**TODOS QUEREM MESMO PERFIL**



+ Técnico



- Expertise
- Capacitação técnica
- Conhecimento
- Domínio do setor
- Longevidade funcional

+ Variáveis comportamentais



- Arrojo
- Capacidade relacional
- Empatia
- Segurança pessoal
- Ser alguém “legal”!

**100%**

**CONTRATADOS PELA TÉCNICA E  
DEMITIDOS PELO COMPORTAMENTO**

## E de onde sairão estes novos perfis pessoais / comportamentais?

- Autofagia
- Busca de perfis externos
- Aumento da atratividade em compensação com incremento de responsabilidade?

OU

- Incubadora interna
- Formação de trainees
- Capacitação
- Identificar talentos
- ....

# RSA

## Talentos Executivos



Obrigado!

Rubem Souza  
RSA Talentos Executivos  
[rubem@rsatalentos.com.br](mailto:rubem@rsatalentos.com.br)  
51 3029 9001